

**INFORME
DE GESTIÓN**

**GRUPO ESPECIALIZADO DE
TRABAJO FORTALECIMIENTO
DEL CONSEJO JUDICIAL
CENTROAMERICANO
Y DEL CARIBE**

COORDINADOR
PODER JUDICIAL DE PUERTO RICO
PERÍODO 2023-2024



INFORME DE GESTIÓN

GRUPO ESPECIALIZADO DE TRABAJO (GET)

FORTALECIMIENTO DEL CJCC

JUNIO 2023 A JUNIO 2024

Presidencia Pro tempore 2023-2024,
Poder Judicial de la República Dominicana
Junio 2024

<https://consejjudicialcc.org/>

Contenido

Introducción	4
Integrantes del GET para el Fortalecimiento del CJCC.....	5
Plan de Trabajo.....	6
Productos del GET Combate al Delito.....	6
Reuniones	7
Anexos	9
1. Propuesta final de Plan Estratégico para el CJCC.....	9
2. Propuesta final para la Creación de una Red de Comunicadores del CJCC.....	9

Introducción

Según lo dispuesto en el Artículo XIV *Nuevas propuestas de trabajo de Presidencia Pro Tempore 2023-2024* de la Declaración de Panamá de agosto de 2023 del Consejo Judicial Centroamericano y del Caribe (CJCC), se creó el Grupo Especializado de Trabajo (GET) para el Fortalecimiento del CJCC (GET) bajo el Eje Temático de 100% Transparencia. Se dispuso, además, que este GET será coordinado por el Poder Judicial de Puerto Rico y su principal propósito será impulsar la eficacia de la justicia y asegurar la protección de los derechos individuales.

Consecuentemente, para el periodo de 2023-2024, el GET elaboró una propuesta de Plan Estratégico para establecer las metas de trabajo del CJCC y definir objetivos y estrategias que faciliten la consecución de estas. La elaboración de un Plan Estratégico provee una herramienta de gestión al CJCC para, entre otros: fortalecer su capacidad administrativa y operativa para cumplir eficazmente con sus funciones; fomentar la colaboración y coordinación entre los sistemas judiciales de los países miembros para enfrentar desafíos comunes; contribuir al intercambio de buenas prácticas y conocimientos; mejorar la transparencia en los procesos judiciales; y desarrollar programas de formación y actualización continua para jueces y otros profesionales del derecho en la región.

Como parte de las iniciativas del GET, también se elaboró una propuesta para la creación de una Red de Comunicadores que facilite los objetivos de comunicación del CJCC tanto al interior como al exterior de este. El hecho de que los Poderes Judiciales de la región tengan conexión en el ámbito de la comunicación para intercambiar experiencias, buenas prácticas y prever amenazas contribuirá a la lucha para fortalecer la democracia y la institucionalidad, como instituciones que velan por la administración de la justicia y ofensivas sistemáticas surgidas por la desinformación y la posverdad.

Esta iniciativa tendrá como misión *“Conformar una Red de Comunicadores robusta dentro del Consejo Judicial Centroamericano y del Caribe como instrumento que facilite el intercambio de experiencias y buenas prácticas entre los Poderes Judiciales que lo componen con el fin de fortalecer la imagen, transparencia y proyección pública de la labor de los sistemas judiciales de la región.”*

Integrantes del GET para el Fortalecimiento del CJCC

PAÍS	PARTICIPANTE	PUESTO
Costa Rica	Sr. Luis Guillermo Rivas Loáiciga	Magistrado Presidente Sala Primera
El Salvador	Lic. Luis Javier Suárez Magaña	Magistrado de la Sala de lo Constitucional, Corte Suprema de Justicia del Poder Judicial de El Salvador
Guatemala	Mgtr. Francisca de Jesús Cárdenas Morán	Secretaría de Fortalecimiento Judicial y Cooperación del Organismo Judicial de la República de Guatemala
Guatemala	Licenciado Dorval R. Ponce	Coordinador III Relaciones Interinstitucionales Organismo Judicial
Honduras	Lic. Marco Tulio Burgos Córdova	Pagador Especial del Poder Judicial
Nicaragua	Dr. Silvio Antonio Grijalva Silva	Asesor de Magistrado
Panamá	Lcda. Marisol Hernández	Coordinadora del Despacho Presidencial
Puerto Rico	Hon. Sigfrido Steidel Figueroa	Juez de Apelaciones Director Administrativo de los Tribunales
Puerto Rico	Sra. Aracelis Cabrera Alicea Coordinadora del GET	Ayudante Especial del Director Administrativo de los Tribunales
República Dominicana	Mag. Francisco Antonio Jerez Mena	Juez Suprema Corte de Justicia
República Dominicana	Mag. Octavia C. Fernández Cur	Consejera CPJ

Plan de Trabajo

A continuación, se presenta un resumen de encomiendas del GET para el Fortalecimiento del CJCC para el periodo de este informe:

1. Elaborar una propuesta de Plan Estratégico para el CJCC.
2. Elaborar una propuesta para la Creación de una Red de Comunicadores del CJCC.
3. Fortalecer el rol de los puntos de contacto del CJCC.

Productos del GET Combate al Delito

A continuación, se detallan los productos del GET para este periodo:

1. Propuesta de Plan Estratégico del CJCC

El GET presentó una propuesta de Plan Estratégico con una definición de Misión, Visión y Valores, así como una lista de Metas, Objetivos y Estrategias para cada Eje Temático dispuesto en la Declaración de Panamá de agosto 2023. Las metas fueron propuestas por el GET y se solicitó a los demás grupos especializados que aportaran los objetivos y las estrategias para la consecución de las metas propuestas. En respuesta, se recibieron ocho documentos con diversas aportaciones de los Poderes Judiciales, presentadas a través de los GET. Las aportaciones fueron muy similares en propósito, pero redactadas de forma diversa. Por ello, se compilaron, depuraron y reformularon para tener premisas concretas y concisas, representativas de todas las respuestas recibidas.

El GET propone que el Plan Estratégico tenga una vigencia de, al menos, tres años para que trascienda cada Presidencia Pro Tempore y poder mantener en el tiempo los Planes de Trabajo que proponga la Presidencia Pro Tempore de turno a través de los GET y los Órganos Auxiliares del Consejo. Además, para realizar las valoraciones anuales que permitan medidas correctivas o estratégicas que correspondan. La misión, la visión y las metas propuestas en este Plan Estratégico se enmarcan en los objetivos del CJCC establecidos en el Artículo 2 del Estatuto del CJCC.

La Presidencia Pro Tempore presentará la propuesta de Plan Estratégico para la consideración del CJCC durante la reunión ordinaria de junio 2024 en la República de Panamá.

2. Propuesta para la Creación de la Red de Comunicadores del CJCC

El GET identificó la necesidad de fortalecer las comunicaciones del CJCC mediante la creación de una Red de Comunicadores para, entre otros objetivos, mantener

la coordinación y cooperación Institucional; promover la Transparencia Judicial; fortalecer la confianza pública en los Sistema Judiciales; y fomentar la educación comunitaria sobre el acceso a la justicia, los sistemas judiciales de la región y los métodos alternativos para la resolución de conflictos. De igual forma, como parte de la mejora a los procesos de comunicación del CJCC, recomendó potenciar el rol de los puntos de contacto a tenor con las funciones que les adscribe el Estatuto del Consejo Judicial Centroamericano y del Caribe.

Para atender estas necesidades, el GET presentó una propuesta para la Creación de la Red de Comunicadores del CJCC que facilite los objetivos de comunicación del CJCC tanto al interior como al exterior de este.

La Presidencia Pro Tempore también presentará la propuesta para la creación de la Red de Comunicadores para la consideración del CJCC durante la reunión ordinaria de junio 2024 en la República de Panamá.

Reuniones

23 de noviembre de 2023

1. Propósito:
 - i. Reunión inicial del GET.
 - ii. Establecer los lineamientos iniciales del GET.
2. Acuerdos:
 - i. Se acordó elaborar una propuesta de Plan Estratégico que operativice los trabajos del CJCC y que permita la continuidad de las iniciativas por un periodo mayor del año que generalmente dura una Presidencia Pro Tempore. Se sugirió un periodo no mayor cinco años. El Plan Estratégico debe enfocarse en cómo la labor y las decisiones del Consejo descende a los Poderes Judiciales para extender el ámbito normativo sobre la parte operacional.
 - ii. Se identificaron áreas de mejora relacionadas con la comunicación, tanto en el CJCC como en los GET. También se sugirió reforzar los puntos de contacto para dar estructura programática más precisa para atender situaciones puntuales con una agenda de trabajo. Se destacó la importancia de que los puntos de contacto tengan un conocimiento amplio, interna y externamente, de todo lo que ocurre en el CJCC, así como en las comisiones y los GET.

- iii. Se sugirió la creación de una Red de Comunicadores donde también se incluya el fortalecimiento de los puntos de contacto. Estos procesos de comunicación estarán contemplados también en la propuesta de Plan Estratégico.
- iv. La reunión finalizó con tres ideas concretas: proveer una estructura a los puntos de contacto; elaborar un Plan Estratégico; proponer la creación de una red de comunicadores.
- v. El Poder Judicial de Puerto Rico elaborará las propuestas y las presentará a los integrantes del GET para consideración y aportaciones.

20 de febrero de 2024

1. Propósito:
 - i. Presentar las propuestas para la elaboración de un plan estratégico y la creación de una red de comunicadores para el Consejo Judicial Centroamericano y del Caribe (CJCC).
2. Acuerdos:
 - i. El Poder Judicial de Puerto Rico presentó dos propuestas; un documento preliminar de Plan Estratégico y un plan para la Creación de una Red de Comunicadores. Los participantes del GET quedaron con la encomienda de revisar ambas propuestas y enviar sus recomendaciones al Poder Judicial de Puerto Rico. De no recibirse comentarios, se entenderá la anuencia de los respectivos Poderes Judiciales.
 - ii. En cuanto al Plan Estratégico, se acordó que luego de la revisión y posibles modificaciones, se realizará una reunión de coordinadores de todos los GET para que incluyan en el documento los objetivos y estrategias conforme a sus planes de trabajo. Esta reunión se realizará en coordinación con la Presidencia Pro Tempore.

27 de mayo de 2024

1. Propósito:
 - i. Presentar y discutir las propuestas del Plan Estratégico y Red de Comunicadores del CJCC, elaborado por Puerto Rico en colaboración con los países miembros.
2. Acuerdos:
 - i. El GET para el Fortalecimiento del CJCC, presentó a los coordinadores de los demás grupos de trabajo las propuestas para la elaboración del Plan Estratégico y para la creación de una Red de Comunicadores del CJCC.

- ii. En cuanto al documento del Plan Estratégico, se explicó que este contiene una propuesta de misión, visión y valores institucionales, así como una lista de metas asociadas a los ejes temáticos dispuestos en la Declaración de Panamá de agosto 2023. En esta etapa, se trabajará de manera colaborativa en el desarrollo de objetivos y estrategias relacionadas con las metas propuestas. En ese sentido, se solicitó a los coordinadores de cada GET que, junto con sus respectivos equipos de trabajo revisen los documentos presentados y compartan sus sugerencias y comentarios sobre la misión, visión, valores y metas. De igual forma, se solicitó que sugieran objetivos y estrategias relacionados con las metas propuestas. De ser aprobada la propuesta por el Pleno del Consejo, en una etapa siguiente, estas estrategias se convertirán en un plan operacional para la consecución de las metas. Las aportaciones se remitirán a aracelis.cabrera@poderjudicial.pr no más tarde del 29 de mayo de 2024.
- iii. En cuanto al documento para la creación de una Red de Comunicadores, se solicitó la revisión del documento y, de tener comentarios y recomendaciones, los remitan no más tarde del 31 de mayo de 2024.

Anexos

- 1. Propuesta final de Plan Estratégico para el CJCC**
- 2. Propuesta final para la Creación de una Red de Comunicadores del CJCC**